



iwb

Wenkenhofgespräche 23.10.2014

Geschäftsmodelle Ressourceneffizienz

Stephanie Thomet | Finanzierungsmodelle | 23.10.2014

Inhaltsverzeichnis

1. Übersicht Geschäftsmodelle Ressourceneffizienz
2. Geschäftsmodelle Dienstleistungen / Finanzierung
 - Contracting / Outsourcing
 - Sharing
 - Leasing
 - Pooling/ Crowdfunding
3. Zusammenfassung

1. Überblick Geschäftsmodelle Ressourceneffizienz

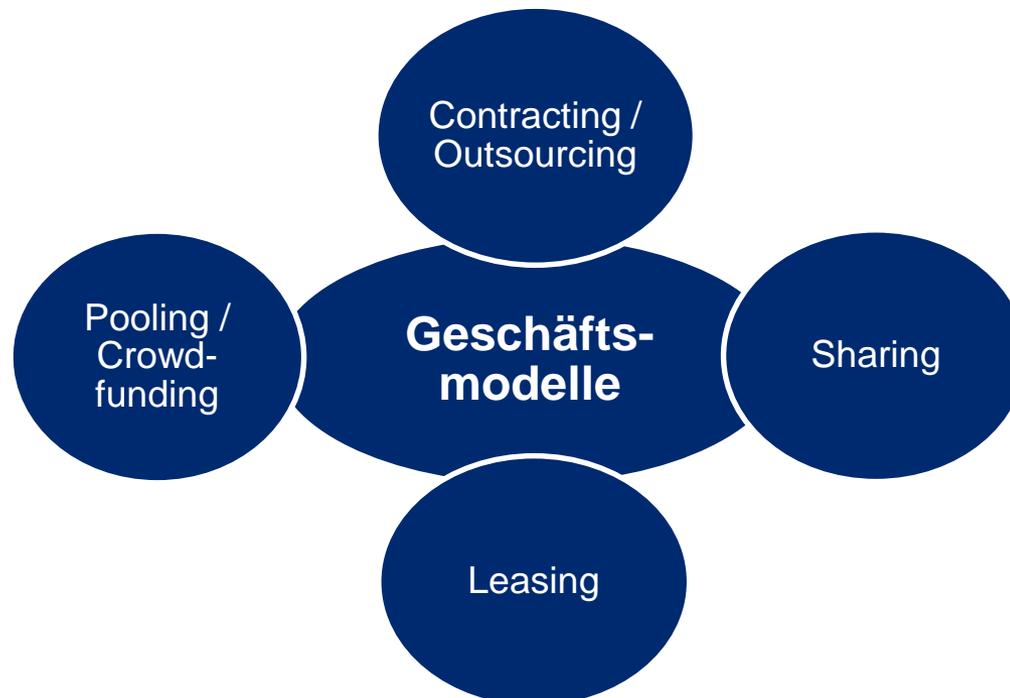
- Die EU definiert in einem Factsheet zur Ressourceneffizienz 5 goldene Regeln für grösstmögliches Wirtschaftswachstum bei gleichzeitiger Minderung des Ressourceneinsatzes.
- Im Rahmen dieser Regeln sind eine Vielfalt von Geschäftsmodellen denkbar.
- Fokus heute liegt auf «Angebot von ressourceneffizienten Dienstleistungen» sowie «Finanzierung von Investitionen in Energieeffizienz».

5 goldene Regeln	Beispiele für Geschäftsmodelle
1. Einsparen	<ul style="list-style-type: none"> - Entwicklung von ressourceneffizienten Geräten, Verfahren, Anlagen - Ersatz Material / Anlagen / Geräte durch elektronische Anwendung (z.B. E-Book) - Angebot von ressourceneffizienten Dienstleistungen - Finanzierung von Investitionen in Energieeffizienz
2. Ersetzen	
3. Verringern	
4. Recyclen	<ul style="list-style-type: none"> - Baumaterialbörse - Elektronische Tauschbörse (Ebay) - Recycling-Firmen
5. Wertschätzen	<ul style="list-style-type: none"> - Beratungsunternehmen, welche externe Kosten aufzeigen

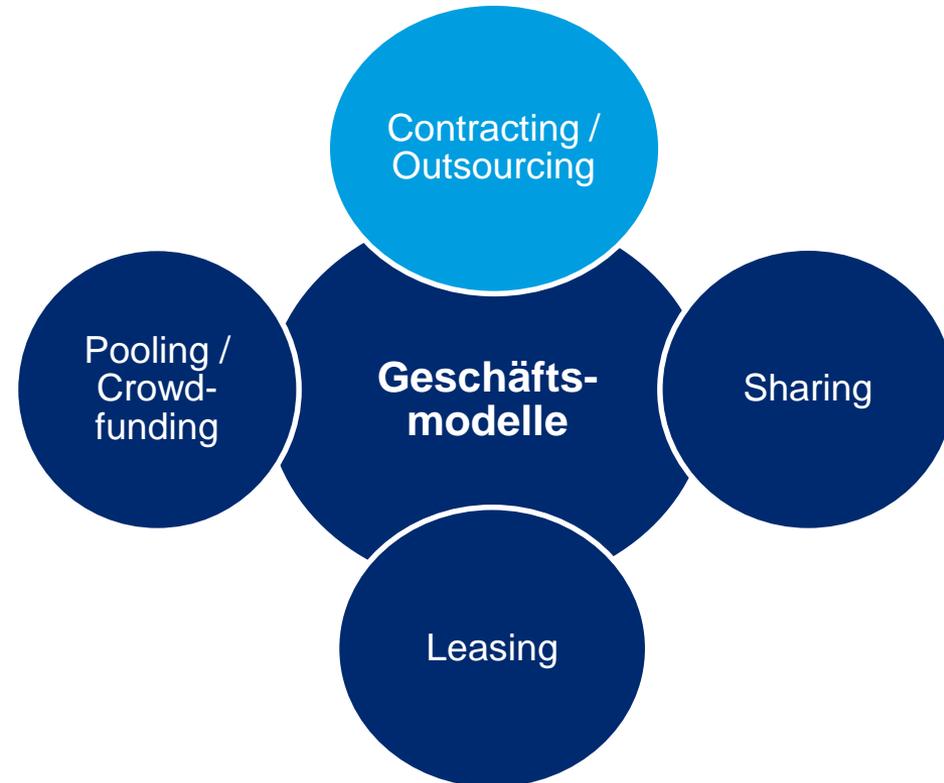
2. Geschäftsmodelle Dienstleistungen / Finanzierung

Folgende neueren Geschäftsmodelle decken in unterschiedlichem Mass die beiden Aspekte

- Angebot von ressourceneffizienten Dienstleistungen
- Finanzierung von Investitionen in Energieeffizienz ab.



Contracting / Outsourcing



Definition

Contracting/Outsourcing ist die Übertragung von Unternehmensaufgaben an einen externen Dienstleister.

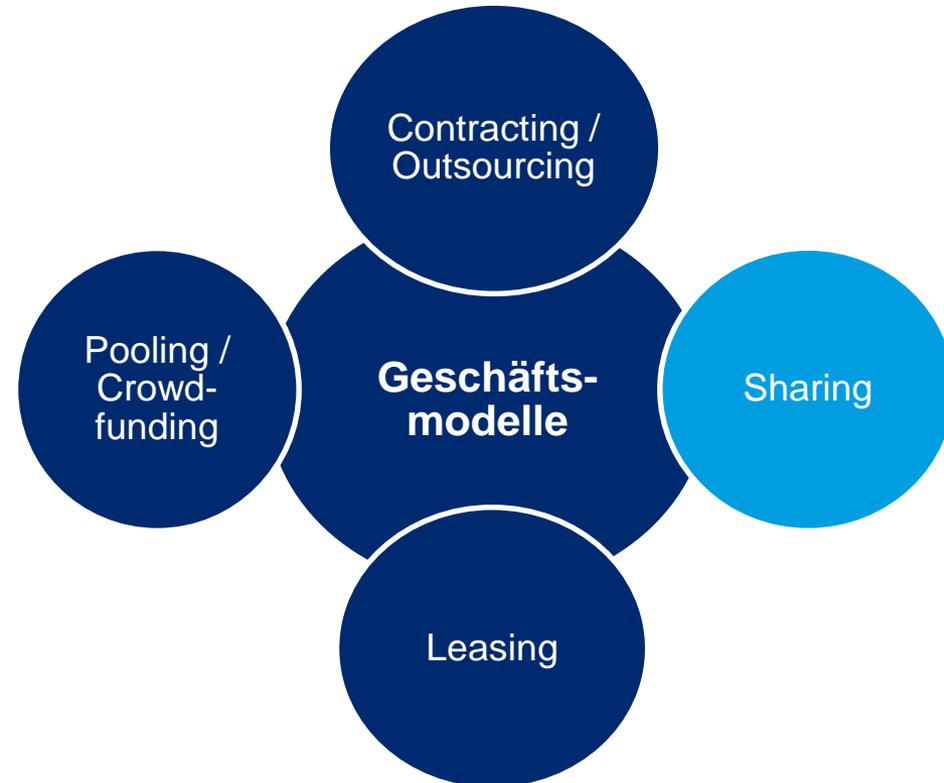
Förderung Ressourceneffizienz durch:

- Effizientere Fertigung / Anlagenbetrieb durch Dienstleister.
- Erleichterung von Investitionen in Ressourceneffizienz, da outsourcendes Unternehmen Anfangsinvestition vermeidet.
- Finanzierung Anfangsinvestition durch laufende Effizienzgewinne.

Anwendungsbeispiel

- Wärmecontracting

Sharing



Definition

Sharing bedeutet «Teilen» und meint damit den gemeinschaftlichen Konsum von Mobilien und Immobilien, aber auch von immateriellen Gütern wie Informationen, Ideen und Wissen.

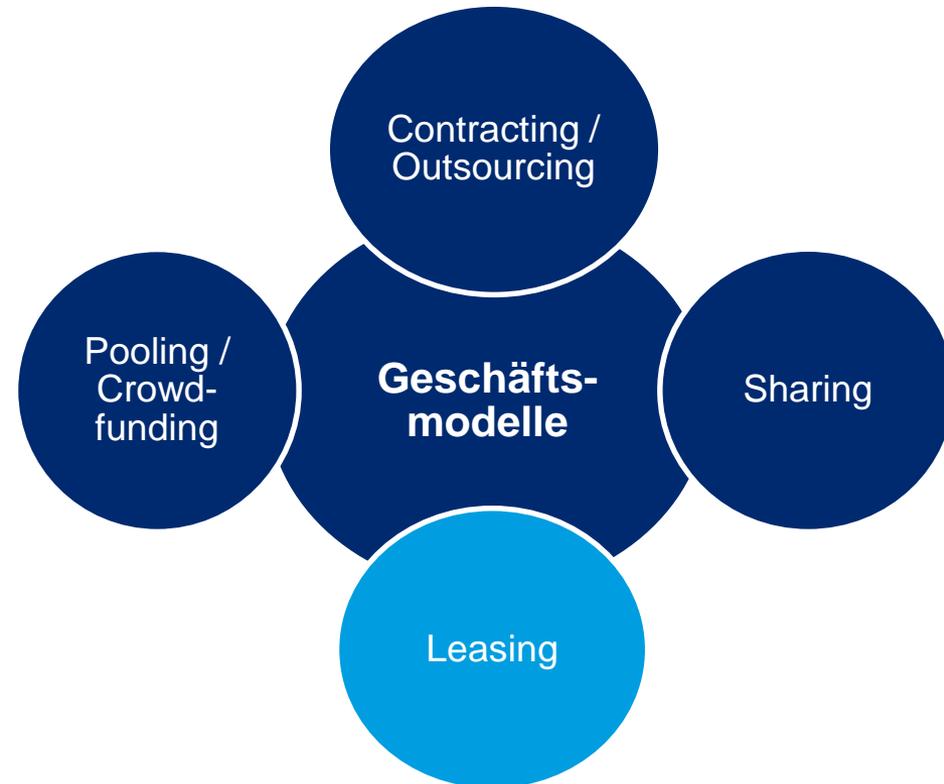
Förderung Ressourceneffizienz durch:

- Reduktion Ressourceneinsatz dank geteilter Nutzung von Gütern.
- Effizientere Fertigung / Anlagenbetrieb durch Dienstleister.

Anwendungsbeispiel

Carsharing
Homesharing

Leasing



Definition

Beim Leasing überlässt der Leasinggeber dem Leasingnehmer ein Leasingobjekt für eine bestimmte Zeit zur Nutzung. Im Gegenzug entrichtet der Leasingnehmer monatliche Leasingraten. Der Leasinggeber bleibt rechtlicher und wirtschaftlicher Eigentümer des Objekts.

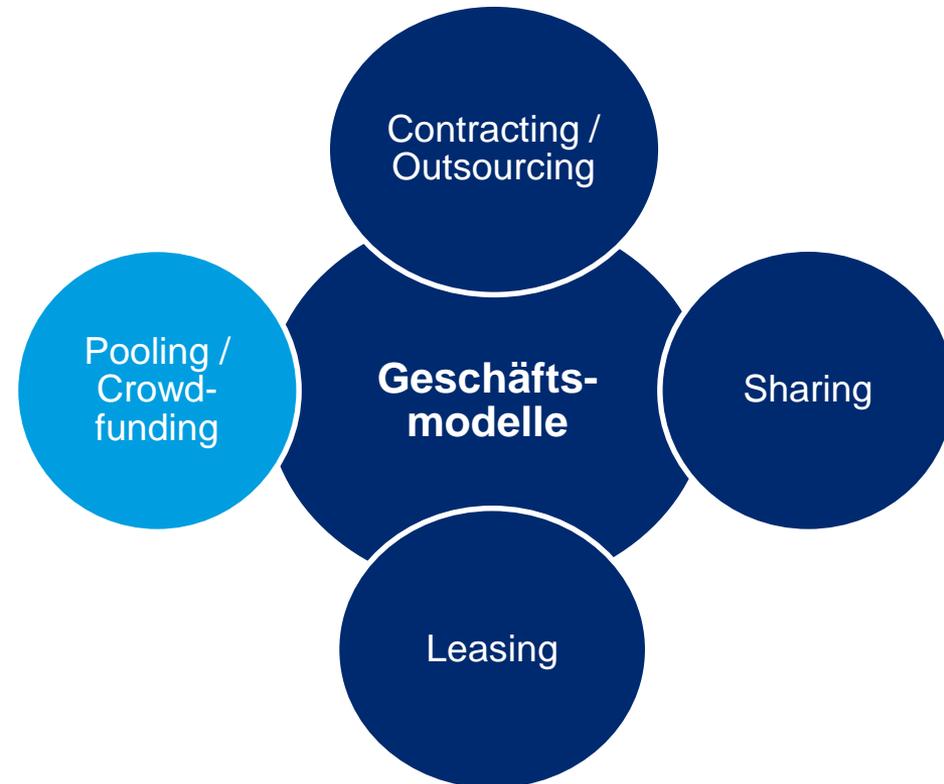
Förderung Ressourceneffizienz durch:

- Erleichterung von Investitionen in Ressourceneffizienz, da leasendes Unternehmen Anfangsinvestition vermeidet.
- Finanzierung Anfangsinvestition durch laufende Effizienzgewinne.

Anwendungsbeispiel

- Leasing für Elektrofahrzeuge

Pooling / Crowdfunding



Definition

- Pooling bedeutet «Zusammenlegen» und meint damit das Bündeln von Ressourcen oder Liquidität.
- Crowdfunding ist eine Finanzierungsform für Projekte, bei der viele Kleinanleger (Crowdfunder) Beträge in einen gemeinsamen Topf einzahlen.

Förderung Ressourceneffizienz durch:

- Selektion wirtschaftlich rentabler Effizienzprojekte
- Erleichterung von Investitionen in Ressourceneffizienz, da Unternehmen Anfangsinvestition vermeidet.
- Finanzierung Anfangsinvestition durch laufende Effizienzgewinne.

Anwendungsbeispiel

- B.A.U.M. Zukunftsfonds
- www.bettervest.de

3. Zusammenfassung

- Neuere Geschäftsmodelle basieren auf einer Kombination aus Dienstleistungsangebot und Vorfinanzierung von Investitionen in Ressourceneffizienz.
- Bei den Geschäftsmodellen steht für den Kunden nicht die Förderung der Ressourceneffizienz im Zentrum, sondern der Gewinn an Zeit und Wissen sowie die zeitliche Verteilung der Investition.
- Kommerzielle Anbieter sind insbesondere bei Outsourcing/Contracting sowie Leasing vertreten. Bei Sharing sowie Pooling/Crowdfunding finden sich auch privat oder öffentlich geförderte Start Ups und Vereine.